



# رضا کرمی

مشاور معماری سازمانی و فناوری اطلاعات  
شرکت مهندسی نرم‌افزاری گلستان  
خیابان سهروردی شمالی، خیابان سرمد، شماره ۳، واحد ۱۰  
تلفن/نمبر: ۸۸۵۰۰۸۶۳-۵  
همراه: ۰۹۱۲۱۰۷۶۶۰۷

[karami@golsoft.com](mailto:karami@golsoft.com)  
[www.rezakarami.ir](http://www.rezakarami.ir)  
<https://www.linkedin.com/in/reza-karami-golsoft>

## مسئولیت‌های فعلی

- مدیرعامل شرکت مهندسی نرم‌افزاری گلستان
- عضو هیات‌مدیره آزمایشگاه امنیت و کیفیت ایرانا
- مسئول گروه تخصصی معماری سازمانی انجمن انفورماتیک ایران
- عضو کارگروه تخصصی معماری سازمانی و مدیریت فرآیندها - شرکت توانیر

## تحصیلات

- لیسانس ریاضی - دانشگاه صنعتی اصفهان - بهمن ۶۶

## سوابق شغلی و مدیریتی

- مرکز انفورماتیک و مطالعات توسعه - کارشناس/عضو هیئت‌مدیره (۱۳۷۴-۱۳۷۰)
- شرکت مهندسی نرم‌افزاری گلستان - عضو هیئت‌مدیره و مدیرعامل (از ۱۳۷۵ تا کنون)

## گواهی‌نامه‌های حرفه‌ای

- گواهی‌نامه مشاور رتبه ۳ از سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران (۸۷)
- گواهی‌نامه PeaF non-commercial license از موسسه Pragmatic EA (۲۰۰۹)
- گواهی‌نامه دوره 8 TOGAF از موسسه The Open Group (۲۰۰۹)
- عضو انجمن بین‌المللی معماران سازمانی AEA (از ۲۰۱۰)

## زمینه‌های تخصصی

برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات | استراتژی فناوری اطلاعات | معماری سازمانی | مهندسی نرم‌افزار  
تضمین کیفیت نرم‌افزار | برنامه‌ریزی استراتژیک سازمانی | تحول سازمانی

۱. مسئول تیم طراحی و مستندسازی سیستم‌ها - مرکز انفورماتیک و مطالعات توسعه (۷۱ تا ۷۲)
۲. مدیر دفتر مهندسی نرم‌افزار - مرکز انفورماتیک و مطالعات توسعه (سال ۷۳ تا ۷۵)
۳. مدیر پروژه و تحلیل گر ارشد- سیستم اطلاعات عملیات عمرانی سازمان برنامه و بودجه (سال ۷۲ تا ۷۴)
۴. مدیر پروژه - نرم‌افزار ابزارگان C (۷۵ تا ۷۶)
۵. مدیر پروژه - شبکه اطلاعات عملیات عمرانی استان یزد (۷۶ تا ۷۹)
۶. مدیر پروژه - طراحی متدولوژی نظام آمارهای ثبتی - مرکز آمار ایران (سال ۷۷)
۷. مدیر پروژه - بررسی مقایسه‌ای متدولوژی‌های توسعه سیستم‌های اطلاعاتی - شرکت ایز ایران (سال ۷۹)
۸. طی دوره آموزشی مستندسازی و ممیزی داخلی سیستم‌های کیفیت نرم‌افزار (۷۹)
۹. مدیر پروژه تدوین نظام مهندسی نرم‌افزار (نماتن) فاز ۲ (۸۳)
۱۰. مدیر پروژه تدوین آئین‌نامه‌های قانون مناقصات - ویژه IT (۸۳)
۱۱. مدیر پروژه تدوین نظام مهندسی نرم‌افزار (نماتن) فاز ۳ (۸۴)
۱۲. مدیر پروژه مشاوره تهیه سیستم جامع بهره‌برداری شرکت برق منطقه‌ای تهران (۸۷)
۱۳. مدیر پروژه مشاوره تهیه سیستم جامع تشخیص صلاحیت عوامل فنی و اجرایی - معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری (۸۷)
۱۴. مسئول گروه کنترل و نظارت پروژه تعیین قیمت واقعی املاک مناطق ۲۲ گانه شهر تهران و فاز دوم داشبورد شهری (۸۷ تا ۸۸)
۱۵. مدیر نظارت بر تهیه سیستم جامع تشخیص صلاحیت عوامل فنی و اجرایی - معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری (۸۸ تا ۸۹)
۱۶. مدیر نظارت بر توسعه و پیاده‌سازی سیستم جامع بهره‌برداری - شرکت برق منطقه‌ای تهران (۸۹)
۱۷. مدیر نظارت بر توسعه سیستم جامع بیمه عمر - شرکت سهامی بیمه ایران (۸۹)
۱۸. مشاور پروژه سامانه تأمین الکترونیکی کالای صنعت نفت - شرکت مدارگسترش (۹۰)
۱۹. مدیر پروژه مشاوره و ناظر تهیه سیستم فهرست‌های بها، تعدیل و قراردادهای - معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری (۹۰)
۲۰. ناظر پروژه پایگاه اطلاعاتی معاملات کشور - معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری (۹۱)
۲۱. ناظر پروژه مدل‌سازی فرآیندها و BPMS شرکت آب و فاضلاب شیراز (۹۲)
۲۲. ناظر پروژه پایگاه اطلاعاتی قراردادهای کشور - معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری (۹۲)
۲۳. ناظر پروژه قرارداد طراحی و تولید نرم‌افزار آرایش بازار برق - شرکت مدیریت شبکه مدیریت برق کشور (۹۳)
۲۴. مشاور پروژه سیستم جامع تدارکات کالا و خدمات - شرکت آب و فاضلاب شیراز (۹۴)
۲۵. ناظر پروژه بازنگری در معماری اطلاعات، تحلیل و طراحی و مهندسی مجدد فرآیندها و بهینه‌سازی آنها برای اتوماسیون فعالیت‌های تخصصی سازمان پزشکی قانونی کشور (۹۶)
۲۶. عامل چهارم پروژه‌های توسعه نرم‌افزار در شرکت مدیریت شبکه برق ایران (۹۸)
۲۷. مشاور و ناظر پروژه سامانه جامع اشتغال - وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی (در حال اجرا)
۲۸. مدیر نظارت بر پروژه سامانه جامع مالی بانک مسکن (در حال اجرا)

## تجربیات حرفه‌ای (استراتژی فناوری اطلاعات / معماری سازمانی)

۱. مدیر پروژه - طرح امکان‌سنجی گسترش خدمات انفورماتیک شهرداری شیراز (۷۸)
۲. مدیر پروژه برنامه‌ریزی استراتژیک اطلاعاتی شهرداری شیراز (۸۰-۸۱)
۳. مدیر پروژه تدوین طرح جامع IT وزارت صنایع و معادن (۸۲)
۴. مدیر پروژه تدوین طرح جامع IT سازمان انرژی اتمی (۸۲)
۵. مدیر پروژه تدوین طرح جامع IT سازمان میراث فرهنگی و گردشگری کشور (۸۳-۸۴)
۶. مدیر پروژه تدوین طرح جامع IT شرکت برق منطقه‌ای تهران (۸۴)
۷. ناظر پروژه تدوین معماری سازمانی سازمان پزشکی قانونی (۸۵)
۸. مدیر پروژه تدوین برنامه استراتژیک IT بیمه ایران (۸۵)
۹. مدیر طرح توسعه فناوری اطلاعات شرکت بیمه ایران (از ۸۵ تا ۹۱)
۱۰. ناظر پروژه تدوین برنامه استراتژیک فناوری اطلاعات سازمان امور مالیاتی (۸۶)
۱۱. راهبر پروژه تدوین طرح جامع IT شرکت توزیع برق چهارمحال بختیاری (۸۶)
۱۲. راهبر پروژه تدوین طرح جامع IT موسسه واکسن و سرم‌سازی رازی (۸۶)
۱۳. مدیر پروژه تدوین برنامه جامع IT پست استان فارس (۸۷)
۱۴. مدیر پروژه تدوین معماری سازمانی شرکت ملی حفاری (۸۷)
۱۵. مدیر پروژه برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات شرکت ایران‌ترانسفو (۸۷)
۱۶. مدیر تضمین کیفیت پروژه مدلسازی کسب و کار - طرح سامانه جامع بانکی بانک تجارت (۸۸)
۱۷. راهبر پروژه تدوین طرح جامع IT سازمان ملی زمین و مسکن (۸۹)
۱۸. راهبر پروژه تدوین طرح جامع IT شرکت مدیریت شبکه برق ایران (۸۹)
۱۹. راهبر پروژه شناسایی نقاط پرداخت و برنامه‌ریزی نظام نوین پرداخت - بانک کشاورزی (۸۹)
۲۰. راهبر پروژه تدوین نظام‌نامه شرکتهای خدمات پرداخت - بانک کشاورزی (۸۹)
۲۱. مشاور تدوین RFP پروژه تدوین معماری سازمانی وزارت تعاون (۹۰)
۲۲. مشاور معماری سازمانی وزارت صنایع و معادن (۹۰)
۲۳. مشاور پروژه طرح جامع IT شرکت گلوبال پتروتک (۹۰)
۲۴. مسئول تضمین کیفیت پروژه استقرار نظام برون‌سپاری - شرکت خدمات انفورماتیک (۹۱)
۲۵. مدیر پروژه تدوین برنامه دوم فاوا (معماری سازمانی) شهرداری اصفهان (۹۱-۹۲)
۲۶. مسئول تضمین کیفیت پروژه تدوین آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های نظام اجرائی پرداخت‌های الکترونیکی سیار - شرکت ملی انفورماتیک (۹۲)
۲۷. مدیر پروژه بازنگری برنامه جامع فاوا (معماری سازمانی) سازمان ملی زمین و مسکن (۹۲)
۲۸. مدیر پروژه تدوین برنامه توسعه فناوری اطلاعات (معماری سازمانی) بیمه دی (۹۳)
۲۹. مشاور مادر طرح توسعه فناوری اطلاعات شرکت بیمه ایران (از ۹۲ تا ۹۳)
۳۰. مدیر پروژه تدوین معماری مرجع شرکتهای برق منطقه‌ای (۹۴-۹۶)
۳۱. مدیر طرح تحول سازمانی شرکت بیمه دی (از ۹۴ تا ۹۸)
۳۲. مشاور تدوین برنامه سوم فاوا شهرداری اصفهان (۹۴)
۳۳. ناظر پروژه «طراحی و استقرار فرآیند تعریف و مدیریت نیازمندی‌ها در پروژه‌های نرم‌افزاری» شهرداری اصفهان (۹۴)
۳۴. مدیر پروژه «تدوین طرح توسعه فناوری اطلاعات شرکت پتروشیمی جم» (۹۵)
۳۵. ناظر پروژه «طراحی و پیاده‌سازی فرهنگنامه داده» شهرداری اصفهان (۹۶)
۳۶. مشاور معماری سازمانی شرکت کاشف (۹۷)

۳۷. راهبر پروژه «طراحی و استقرار قابلیت مدیریت معماری سازمانی» شهرداری تهران (۹۸-۹۶)
۳۸. مدیر پروژه «طراحی و استقرار قابلیت مدیریت فرآیندهای کسب و کار» بانک مرکزی (۹۸-۹۷)
۳۹. مدیر پروژه «تدوین برنامه راهبردی فناوری اطلاعات» مرکز آمار ایران (۹۸-۹۷)
۴۰. راهبر پروژه «تدوین معماری تطبیقی» شرکت برق منطقه‌ای مازندران (۹۷-۹۸)
۴۱. راهبر پروژه «تدوین معماری تطبیقی» شرکت برق منطقه‌ای تهران (۹۷-۹۸)
۴۲. راهبر پروژه «تدوین معماری تطبیقی» شرکت برق منطقه‌ای زنجان (۹۷-۹۸)
۴۳. راهبر پروژه «تدوین معماری تطبیقی» شرکت برق منطقه‌ای کرمان (۹۸-۹۷)
۴۴. راهبر پروژه «تدوین معماری تطبیقی» شرکت برق منطقه‌ای اصفهان (۹۹-۹۸)
۴۵. مشاور پروژه «تدوین برنامه جامع فناوری اطلاعات» بانک توسعه تعاون - شرکت سمات (۹۹-۹۸)
۴۶. مدیر فنی پروژه «تدوین معماری سازمانی و مدیریت فرآیندها» شرکت ارتباطات زیرساخت (۹۹-۹۸)
۴۷. راهبر پروژه «تدوین معماری تطبیقی» شرکت برق منطقه‌ای فارس (۱۴۰۰-۹۹)
۴۸. راهبر پروژه «تدوین معماری تطبیقی» شرکت برق منطقه‌ای آذربایجان (۱۴۰۰-۹۹)
۴۹. راهبر پروژه «تدوین معماری سازمانی» وزارت نیرو (۱۴۰۰-۹۹)
۵۰. مدیر فنی پروژه «تدوین استراتژی سیستم‌ها و فناوری اطلاعات» شرکت فولاد مبارکه - شرکت ایریسا (۱۴۰۰-۹۹)
۵۱. عضو شورای فناوری و امنیت اطلاعات شرکت بیمه دی (۱۴۰۰-۹۸)
۵۲. مشاور پروژه «تدوین برنامه جامع فناوری اطلاعات» شرکت فولاد هرمزگان - شرکت ایریسا (۱۴۰۰)
۵۳. مدیر پروژه «برنامه‌ریزی قابلیت‌های سازمانی» شرکت خدمات انفورماتیک (۱۴۰۱-۱۴۰۰)
۵۴. مدیر پروژه «تدوین برنامه راهبردی فناوری اطلاعات» شرکت بیمه کارآفرین (۱۴۰۱)
۵۵. راهبر پروژه «تدوین برنامه راهبردی فناوری اطلاعات» بانک قرض‌الحسنه مهر ایران (در حال اجرا)

### تجربیات حرفه‌ای (استراتژی و ساختار)

۱. مدیر پروژه برنامه‌ریزی استراتژیک شرکت مگا (۸۲)
۲. مدیر پروژه برنامه‌ریزی استراتژیک منطقه ویژه اقتصادی برق و الکترونیک شیراز (۸۳ تا ۸۴)
۳. مدیر پروژه برنامه‌ریزی استراتژیک شرکت مهندسی و تاسیسات دریایی ایران (۸۴)
۴. مشاور پروژه برنامه‌ریزی استراتژیک بیمه دی (۹۳)
۵. مشاور طراحی ساختار سازمانی صندوق نوآوری و شکوفایی (۹۴)
۶. مشاور طراحی ساختار سازمانی شرکت کاسپین (۹۵)
۷. مشاور طراحی ساختار شرکت ارتباطات زیرساخت (۹۶)
۸. عضو کمیته راهبری پروژه بازطراحی ساختار سازمانی بیمه دی (۹۷)
۹. مشاور طراحی ساختار شرکت کاشف (۹۹)

### تجربیات حرفه‌ای (مشاوره فناوری اطلاعات)

۱. مشاور مرکز اطلاعات جغرافیایی شهرداری تهران (TGIS) - (۷۸)
۲. عضو شورای فناوری اطلاعات وزارت صنایع و معادن (از ۸۰ تا ۸۳)
۳. عضو شورای فناوری اطلاعات شرکت بیمه ایران (از ۸۴ تا ۹۱)
۴. عضو شورای فناوری اطلاعات شرکت توسعه اعتماد مبین (هولدینگ مخابرات) (از ۸۹ تا ۹۰)
۵. مشاور و عضو کمیته رایانش ابری شرکت مخابرات ایران (۹۲)

۶. مشاور هیات‌مدیره شرکت پیشگامان فناوری اطلاعات سگال (۹۲)
۷. مشاور فناوری اطلاعات بانک ملت (۱۴۰۰)
۸. مشاور برنامه‌ریزی تحول سازمانی گروه همراه‌تل (۱۴۰۱)

### فعالیت‌های صنفی

۱. عضو کمیته نرم‌افزار انجمن شرکتهای انفورماتیک (از ۱۳۷۹ تا ۱۳۸۴)
۲. عضو کارگروه نرم‌افزارهای فرهنگی و آموزشی طرح حمایت از بخش خصوصی - طرح تکفا (۸۲ تا ۸۳)
۳. عضو کمیسیون نرم‌افزار سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران (از ۱۳۸۴) و مسئول این کمیسیون (از ۱۳۹۰)
۴. عضو انجمن مشاوران مدیریت ایران (از ۱۳۸۲)
۵. عضو هیات‌مدیره و نایب‌رئیس سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران (دوره سوم - از ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۳)
۶. عضو شورای مرکزی سازمان نظام صنفی رایانه‌ای کشور (دوره سوم - از ۱۳۹۰)
۷. عضو شورای سیاستگذاری ماهنامه تکفا (از ۱۳۹۲)
۸. عضو کمیته مشاوران کنفرانس iBridge 2015 برلین (۱۳۹۴)
۹. عضو هیات‌مدیره سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران (دوره پنجم - از ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۹)
۱۰. عضو شورای مرکزی سازمان نظام صنفی رایانه‌ای کشور (دوره پنجم - از ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۹)
۱۱. مسئول کمیته مرکزی احراز صلاحیت مشاوران فاوا - سازمان نظام صنفی رایانه‌ای کشور (از ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۹)

### فعالیت‌ها/مشارکت‌های علمی

۱. عضو کمیته علمی-تخصصی تکنولوژی اطلاعات، کنفرانس بین‌المللی برق ایران (۸۹)
۲. عضو شورای سیاستگذاری و کمیته علمی همایش مدیریت و راهبری فناوری اطلاعات (۹۰-۹۳)
۳. عضو کمیته خبرگان پروژه تدوین چارچوب و برنامه ملی معماری سازمانی کشور (۹۵-۹۴)
۴. عضو کمیته فنی اولین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه شهید بهشتی (۹۶)
۵. عضو کمیته فنی دومین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه صنعتی شیراز (۹۷)
۶. مسئول گروه تخصصی معماری سازمانی انجمن انفورماتیک ایران (از ۹۹)
۷. عضو کمیته فنی سومین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه صنعتی شریف (۹۸)
۸. عضو کمیته فنی چهارمین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه تهران (۹۹)
۹. عضو کمیته ارتباط با صنعت پنجمین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه مشهد (۱۴۰۰)
۱۰. عضو کمیته فنی ششمین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه شهید بهشتی (۱۴۰۱)

### مقالات

۱. کرمی، رضا، «آسیب‌شناسی پروژه‌های برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات»، ماهنامه تدبیر، شماره ۱۵۰، آبان ۸۳
۲. کرمی، رضا، «صنعت نرم‌افزار ایران: چالش‌ها و راهکارها»، نشریه تکفا، شماره چهارم و پنجم، بهمن و اسفند ۸۳
۳. کرمی، رضا، «نقش شرکتهای مشاوره IT در پیشبرد جنبش نرم‌افزارهای باز»، نشریه دنیای کامپیوتر و ارتباطات، شماره ۳۴، تیرماه ۸۴
۴. کرمی، رضا، «پیکره دانش ملی در زمینه صنعت نرم‌افزار و نقش آن در کاهش مشکلات این صنعت»، نشریه کتاب ماه (کلیات)، شماره ۹۴-۹۵ (مهر و آبان ۸۴)

۵. کرمی، رضا، «قانون برگزاری مناقصات و تحلیل اثرات آن بر قراردادهای فناوری اطلاعات»، نشریه تکفآ، سال پنجم، شماره پنجم و ششم، مهر و آبان ۸۶
۶. کرمی، رضا، و علی دقایقی «نقش معماری سازمانی در برنامه‌ریزی استراتژیک سازمانی؛ مطالعه موردی شرکت ملی حفاری ایران»، ارائه شده در سومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت استراتژیک، تهران، آبان ۸۷
۷. کرمی، رضا، «چرا به برنامه‌ریزی نیاز نداریم؟»، نشریه تکفآ، سال هفتم، شماره سوم و چهارم، آبان و آذر ۸۸
۸. کرمی، رضا، «پایگاه اطلاع‌رسانی مناقصات: یک تکلیف قانونی در اغما»، نشریه تکفآ، سال هشتم، شماره اول و دوم، بهمن و اسفند ۸۸
۹. کرمی، رضا «پیش‌ران‌های توسعه فناوری اطلاعات در صنعت برق کشور»، پذیرفته شده در بیست‌وپنجمین کنفرانس بین‌المللی برق، ۸۹
۱۰. کرمی، رضا، «معماری‌های بازکاربردپذیر دولت الکترونیکی»، نشریه تکفآ، سال نهم، شماره سوم و چهارم، اردیبهشت و خرداد ۹۰
۱۱. کرمی، رضا، «هفت غلط مصطلح در برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات»، ماهنامه تدبیر، شماره ۲۳۰، تیر ۹۰
۱۲. کرمی، رضا، «ArchiMate: در جستجوی زبان مشترک معماری سازمانی و مدیریت خدمات فناوری اطلاعات»، ماهنامه گزارش کامپیوتر، شماره ۲۰۲، فروردین و اردیبهشت ۹۱
۱۳. کرمی، رضا، «آشنایی با معماری مرجع IT4IT»، ماهنامه گزارش کامپیوتر، شماره ۲۲۴، آذر و دی ۹۴
۱۴. کرمی، رضا، «پیشنهاد یک برنامه پژوهشی: شناسایی و الگوسازی سناریوهای کاربردی معماری سازمانی»، ماهنامه گزارش کامپیوتر، شماره ۲۲۵، بهمن و اسفند ۹۴
۱۵. کرمی، رضا، «آسیب‌شناسی پروژه‌های معماری سازمانی انجام‌شده در کشور»، ماهنامه گزارش کامپیوتر، شماره ۲۲۵، بهمن و اسفند ۹۴
16. **Business Capabilities as Minimal “Architect-able” units of Enterprise**, published on LinkedIn, Feb. 17, 2016
17. **How to use Business Capabilities Analysis for Business Transformation?**, published on LinkedIn, March 3, 2016
18. **Capability-based Migration Planning in Business Transformation**, published on LinkedIn, March 16, 2016
19. **The Open Group Guide on Business Capabilities: What it has and what it has NOT?**, published on LinkedIn, March 27, 2016
20. **Strategies for Business Capabilities Development in Business Transformation**, published on LinkedIn, Oct. 10, 2016
21. **How to use business capabilities analysis for IT strategic alignment?**, published on LinkedIn, Jan. 6, 2017
۲۲. کرمی، رضا، ایمان رکوعی، حمیدرضا اقبیری، «یک متدولوژی پیشنهادی برای برنامه‌ریزی تحول سازمانی برپایه قابلیت‌های کسب‌وکار (CBXP)»، ارائه‌شده در اولین همایش پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور، آذر ۹۶، دانشگاه شهید بهشتی
۲۳. کرمی، رضا، ایمان رکوعی، حمیدرضا اقبیری، آرزوم دهستانی، امین عدالت‌پور، «تدوین و بکارگیری معماری مرجع شرکت‌های برق منطقه‌ای در ایران»، ارائه‌شده در اولین همایش پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور، آذر ۹۶، دانشگاه شهید بهشتی
۲۴. کرمی، رضا، «آشنایی با استانداردهای ایزو در حوزه معماری»، ماهنامه گزارش کامپیوتر، شماره ۲۴۵، آذر و دی ۱۳۹۸
۲۵. کرمی، رضا، «معماری سازمانی و مدیریت تغییرات: وا شکافی یک سوء تفاهم فراگیر»، ماهنامه گزارش کامپیوتر، شماره ۲۶۲، مهر و آبان ۱۴۰۱
26. **CBP in 7 moves!**, published on LinkedIn, Jan., 2023

استراتژی فناوری اطلاعات/ معماری سازمانی

۱. آشنایی با برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات - سازمان مدیریت صنعتی جنوب - شیراز (۸۲/۳/۱۱)
۲. برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات با رویکرد معماری سازمانی - سازمان نظام صنفی رایانه‌ای - یزد (۸۴/۱۰/۱۳)
۳. برنامه‌ریزی فناوری اطلاعات با رویکرد معماری سازمانی - گروه ملی فولاد - اهواز (۸۵/۱/۲۱)
۴. معماری سازمانی و نقش آن در توانمندسازی شرکت‌ها برای تجارت الکترونیک - سمینار تجارت الکترونیک - اهواز (۸۵/۴/۶)
۵. دوره آموزشی برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات (ITSP) - شرکت فولاد آلیاژی ایران - یزد (فروردین ۸۸)
۶. کارگاه آموزشی «معماری سازمانی به‌عنوان استراتژی» در اولین همایش کاربردی معماری سازمانی ایران - اصفهان (مرداد ۸۸)
۷. ارائه سخنرانی «از معماری سازمانی تا مدیریت معماری سازمانی» در دومین همایش کاربردی معماری سازمانی ایران - اصفهان (اسفند ۸۹)
۸. ارائه سخنرانی «آشنایی با مدل‌های مرجع TM-Forum Framework» در همایش شناخت وضع موجود فناوری اطلاعات شرکتهای مخابرات - تهران (تیر ۹۰)
۹. ارائه سخنرانی «آنچه مدیران باید از معماری سازمانی بدانند...» در همایش سراسری مدیران شرکتهای مخابرات - سنجند (شهریور ۹۰)
۱۰. برگزاری دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی و مدل‌های مرجع TM-Forum Framework» در شرکت مخابرات استان اصفهان (بهمن ۹۰)
۱۱. ارائه سخنرانی «روندهای نو در مدیریت معماری سازمانی» در سومین همایش کاربردی معماری سازمانی ایران - اصفهان (خرداد ۹۱)
۱۲. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی و مدل‌های مرجع TM-Forum Framework» در مرکز توسعه فناوری اطلاعات شرکت مخابرات ایران (آذر ۹۱)
۱۳. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی» در شرکت بیمه ایران (آذر ۹۱)
۱۴. دوره آموزشی «آشنایی با استاندارد ISO/IEC/IEEE 42010 و کاربردهای آن در معماری سازمانی» - شهرداری اصفهان (اردیبهشت ۹۲)
۱۵. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی و کاربردهای آن» - شرکت آبفای شیراز (اردیبهشت ۹۳)
۱۶. ارائه سخنرانی «شناسایی و الگوسازی سناریوهای کاربردی معماری سازمانی» در دانشگاه صنعتی شیراز (اردیبهشت ۹۳)
۱۷. ارائه سخنرانی «چالش‌های پیاده‌سازی راهکارهای BPMS و چند پیشنهاد» در دانشگاه صنعتی شریف (اردیبهشت ۹۳)
۱۸. ارائه سخنرانی «نقش و جایگاه معماری سازمانی در راهبری تعامل‌پذیری دستگاه‌ها» در چهارمین همایش کاربردی معماری سازمانی ایران - اصفهان (مهرماه ۹۳)
۱۹. ارائه سخنرانی «آشنایی با معماری سازمانی و کاربردهای آن» در دانشگاه کاشان (آذرماه ۹۳)
۲۰. ارائه وینار «آشنایی با معماری سازمانی و نقش آن در مدیریت و راهبری فناوری اطلاعات» در انجمن انفورماتیک ایران (بهمن ۹۳)
۲۱. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی و کاربردهای آن» در شرکت توزیع برق استان گلستان (مهر ۹۴)
۲۲. ارائه سخنرانی «آشنایی با معماری مرجع IT4IT» در چهارمین همایش مدیریت و راهبری فناوری اطلاعات (دی ۹۴)
۲۳. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی، براساس TOGAF 9.1» در شرکت ملی انفورماتیک (بهمن ۹۴)
۲۴. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی» برای شرکت‌های برق منطقه‌ای - توانیر (بهمن ۹۴)
۲۵. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی» برای شرکت‌های مدیریت تولید برق - توانیر (اسفند ۹۴)

۲۶. ارائه کارگاه آموزشی «هم‌راستاسازی استراتژیک فناوری اطلاعات مبتنی بر قابلیت‌های کسب‌وکار» در دانشگاه الزهرا (مهر) (۹۵)
۲۷. دوره آموزشی «برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات» مؤسسه سماتک (تیر ۹۶)
۲۸. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی، براساس TOGAF 9.1» برای بانک مسکن - آموزشگاه کهکشان نور (تیر ۹۶)
۲۹. ارائه وینار «آشنایی با معماری کسب‌وکار» در انجمن انفورماتیک ایران (مرداد ۹۳)
۳۰. دوره آموزشی «برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات» مؤسسه سماتک (شهریور ۹۶)
۳۱. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی، براساس TOGAF 9.1» مؤسسه آموزشی متاکو - اصفهان (شهریور ۹۶)
۳۲. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی، براساس TOGAF 9.1» مؤسسه آموزشی NIS (شهریور ۹۶)
۳۳. دوره آموزشی «برنامه‌ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات» مؤسسه سماتک (مهر ۹۶)
۳۴. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.1» مؤسسه سماتک (آبان ۹۶)
۳۵. کارگاه آموزشی «معماری سازمانی: از کجا باید آغاز کرد؟» در اولین همایش پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه شهید بهشتی (آذر ۹۶)
۳۶. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.1» شرکت سمات (آذر ۹۶)
۳۷. دوره آموزشی «معماری سازمانی پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.1» شرکت کاشف (خرداد ۹۷)
۳۸. دوره آموزشی «معماری سازمانی پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.1» مؤسسه سماتک (تیر ۹۷)
۳۹. وینار آموزشی «قابلیت‌های مدیریت فناوری اطلاعات: ادبیات، چارچوب‌ها و کاربردها» - انجمن انفورماتیک ایران، (مهر ۹۷)
۴۰. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی و پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.1» مؤسسه سماتک (آبان ۹۷)
۴۱. دوره آموزشی «معماری سازمانی بر مبنای معماری مرجع RECRA» برای مدیران توانیر و شرکت‌های برق منطقه‌ای - مؤسسه آموزشی صنعت آب و برق (آذر ۹۷)
۴۲. دوره آموزشی «معماری سازمانی بر مبنای معماری مرجع RECRA» برای کارشناسان شرکت برق منطقه‌ای تهران - مؤسسه آموزشی صنعت آب و برق (دی ۹۷)
۴۳. وینار آموزشی «تغییرات چارچوب TOGAF ویرایش 9.2» - انجمن انفورماتیک ایران، (دی ۹۷)
۴۴. دوره آموزشی «معماری سازمانی بر مبنای معماری مرجع RECRA» برای کارشناسان شرکت برق منطقه‌ای خراسان (دی ۹۷)
۴۵. دوره آموزشی «معماری سازمانی» برای مدیران و کارشناسان شرکت‌های توزیع برق جنوب و شمال کرمان (اسفند ۹۷)
۴۶. کارگاه آموزشی «دوره فشرده معماری کسب‌وکار» در سومین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه صنعتی شریف (آبان ۹۸)
۴۷. دوره آموزشی «معماری سازمانی» برای مدیران و کارشناسان شرکت ارتباطات زیرساخت (آبان ۹۸)
۴۸. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی و پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.2» مؤسسه سماتک (بهمن ۹۸)
۴۹. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی» برای مدیران و کارشناسان مجتمع گاز پارس جنوبی - عسلویه (آذر ۹۸)
۵۰. دوره آموزشی «برنامه‌ریزی راهبردی فناوری اطلاعات» برای مدیران و کارشناسان بانک ملت - مؤسسه سماتک (خرداد ۹۹)
۵۱. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی بر اساس TOGAF 9.2» - انستیتو ایزایران (شهریور ۹۹)
۵۲. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی و پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.2» برای مدیران و کارشناسان بیمه دی (تابستان ۹۹)
۵۳. کارگاه آموزشی «طراحی ساختار واحدهای مدیریت فناوری اطلاعات با رویکرد معماری سازمانی» در چهارمین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه تهران (آبان ۹۹)
۵۴. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی و پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.2» برای مدیران و کارشناسان ایرانسل - مؤسسه سماتک (آبان ۹۹)



۵۵. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی» برای مدیران و کارشناسان مجتمع گاز پارس جنوبی - عسلویه (آبان ۹۹)
۵۶. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه سماتک (آبان ۹۹)
۵۷. دوره آموزشی «آشنایی با معماری سازمانی مقدماتی» برای مدیران و کارشناسان وزارت نیرو (دی ۹۹)
۵۸. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه سماتک (بهمن و اسفند ۹۹)
۵۹. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه سماتک (تیر ۱۴۰۰)
۶۰. وینار آموزشی «برنامه‌ریزی قابلیت‌مبنا CBP» - انجمن انفورماتیک ایران، (تیر ۱۴۰۰)
۶۱. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه کاروکسب (شهریور ۱۴۰۰)
۶۲. دوره آموزشی «معماری سازمانی پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه سماتک (مهر ۱۴۰۰)
۶۳. جلسه آموزشی «معماری سازمانی چابک» - شرکت توانیر (مهر ۱۴۰۰)
۶۴. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه کاروکسب (مهر ۱۴۰۰)
۶۵. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - دوره DBA دانشگاه تهران (آذر ۱۴۰۰)
۶۶. کارگاه آموزشی «معماری کسب‌وکار» در پنجمین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه فردوسی مشهد (آذر ۱۴۰۰)
۶۷. کارگاه آموزشی «مدیریت و راهبری معماری سازمانی» در پنجمین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه فردوسی مشهد (آذر ۱۴۰۰)
۶۸. دوره فشرده «معماری سازمانی و برنامه‌ریزی راهبردی فناوری اطلاعات» - شرکت فولاد سنگان (آذر ۱۴۰۰)
۶۹. دوره فشرده «معماری سازمانی مقدماتی برای مدیران» - گروه مینا (دی ۱۴۰۰)
۷۰. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه سماتک (دی ۱۴۰۰)
۷۱. دوره فشرده «معماری سازمانی مقدماتی» - شرکت توزیع برق بوشهر (بهمن ۱۴۰۰)
۷۲. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - پست بانک (بهمن ۱۴۰۰)
۷۳. دوره فشرده «معماری سازمانی مقدماتی» - دانشگاه تهران برای مدیران و کارشناسان بیمه نوین (اسفند ۱۴۰۰)
۷۴. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - شرکت توزیع برق اهواز (اسفند ۱۴۰۰)
۷۵. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - دوره DBA دانشگاه تهران (اردیبهشت ۱۴۰۱)
۷۶. وینار «آشنایی با استانداردهای ISO در حوزه معماری سازمانی» - انجمن انفورماتیک ایران (اردیبهشت ۱۴۰۱)
۷۷. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه کاروکسب (خرداد ۱۴۰۱)
۷۸. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - شرکت های‌وب (خرداد ۱۴۰۱)
۷۹. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - گروه خودروسازی سایپا (خرداد ۱۴۰۱)
۸۰. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه سماتک (تیر ۱۴۰۱)
۸۱. دوره آموزشی «معماری سازمانی پیشرفته، بر اساس TOGAF 9.2» - شرکت ایریسا (مرداد ۱۴۰۱)
۸۲. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - دوره DBA دانشگاه تهران (مهر ۱۴۰۱)
۸۳. دوره آموزشی «معماری کسب‌وکار» - گروه خودروسازی سایپا (مهر ۱۴۰۱)
۸۴. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - مؤسسه کاروکسب (مهر و آبان ۱۴۰۱)
۸۵. دوره آموزشی «معماری سازمانی برای تحول دیجیتال» - بانک قرض‌الحسنه مهر ایران (مهر و آبان ۱۴۰۱)
۸۶. کارگاه آموزشی «تغییرات چارچوب TOGAF 10» در ششمین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه شهید بهشتی (آبان ۱۴۰۱)
۸۷. کارگاه آموزشی «دفتر معماری سازمانی: چگونه طراحی و اجرا کنیم؟» در ششمین همایش ملی پیشرفت‌های معماری سازمانی کشور - دانشگاه شهید بهشتی (آبان ۱۴۰۱)
۸۸. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - شرکت توزیع استان تهران (آذر ۱۴۰۱)

۸۹. دوره آموزشی «معماری سازمانی مقدماتی، بر اساس TOGAF 9.2» - شهرداری اهواز (آذر ۱۴۰۱)
۹۰. دوره آموزشی «معماری سازمانی برای مدیران» - شهرداری شیراز (اسفند ۱۴۰۱)

### برون‌سپاری/قراردادهای نرم‌افزاری/نماتن

۱. آشنایی با نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم‌افزار (نماتن) - سازمان مدیریت صنعتی جنوب - شیراز (۸۳/۱۱/۱۷)
۲. آشنایی با نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم‌افزار (نماتن) - دانشگاه صنعتی شریف (۸۴/۳/۲۲)
۳. آشنایی با نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم‌افزار - سمینارهای دوره‌ای نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران (۸۵/۳/۳)
۴. نظام مهندسی نرم‌افزار و نقش آن در توسعه صنعت نرم‌افزار ایران - همایش نرم‌افزارهای سازمانی و دولت الکترونیک - قشم (۸۵/۱۰/۱۴)
۵. دوره آشنایی با نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم‌افزار (نماتن) - شرکت خدمات ماشینی تامین (اسفند ۸۵)
۶. دوره آشنایی با نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم‌افزار (نماتن) - شرکت برق منطقه‌ای غرب (اردی‌بهشت ۸۶)
۷. دوره آشنایی با نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم‌افزار (نماتن) - سازمان مدیریت صنعتی جنوب - شیراز (مرداد ۸۶)
۸. سمینار «آشنایی با قانون برگزاری مناقصات» - سمینارهای دوره‌ای کمیسیون استاندارد و تدوین مقررات سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران (مرداد ۸۸)
۹. سمینار «آشنایی با روش‌های ارجاع کار در پروژه‌های فناوری اطلاعات، مطابق با قانون برگزاری مناقصات» - گردهمایی سالانه سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان البرز (بهمن ۹۱)
۱۰. وبینار آموزشی «آشنایی با مفاهیم و استانداردهای برون‌سپاری (Outsourcing)» - انجمن انفورماتیک ایران، (مرداد ۹۲)
۱۱. سمینار آموزشی آشنایی با نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم‌افزار (نماتن) - بانک اقتصاد نوین (مرداد ۹۴)
۱۲. سمینار آموزشی آشنایی با نظام مهندسی و استانداردهای تولید و توسعه نرم‌افزار (نماتن) - شرکت آبفای شیراز (مهر ۹۴)
۱۳. دوره آموزشی قراردادهای نرم‌افزاری - شرکت توسن (آبان ۹۴)
۱۴. دوره آموزشی قراردادهای نرم‌افزاری - شرکت خدمات انفورماتیک نوین کیش (اسفند ۹۶)
۱۵. سمینار آموزشی قراردادهای نرم‌افزاری - سازمان نظام صنفی رایانه‌ای استان تهران (آذر ۹۷)
۱۶. دوره آموزشی «قراردادهای نرم‌افزاری» - شرکت ملی نفت ایران (دی ۱۴۰۰)
۱۷. دوره آموزشی «قراردادهای نرم‌افزاری» - بانک قرض‌الحسنه مهر ایران (شهریور ۱۴۰۱)